skaraborgs kommunalförbund

SLUTSEMINARIUM

Projekt Nätverksstyrning, digitala modeller, kulturell infrastruktur i Skaraborg steg 1

2025.09.23

Medfinansieras av Europeiska unionen

STRATEGI NÄTVERKSSTADEN

SKARABORG

PROJEKT STEG 1

Projekt *Nätverksstyrning, digitala modeller, kulturell infrastruktur i Skaraborg Steg 1* genomfördes okt 2023 – juni 2025.

Projektledare: Hanna Asp

Delprojektledare: Magnus Fredricson, Isabel Eriksson/Lina Ingemarsdotter/Sofia Jessen

Finansiering: EU:s regionalfond/TVV, drum, VGR och Högskolan i Skövde.

Medfinansieras av Europeiska unionen

skaraborgs kommunalförbund

TRE DELAR

Nätverksstyrning

Utforskande av nätverksstyrning för att öka Skaraborgskommunernas gemensamma kapacitet att möta och lösa de utmaningar vi står inför.

Digitala modeller

Utforskande av digitala modellers potential som stöd för strategisk planering och beslutsfattande.

Kulturell infrastruktur

Kulturens förutsättningar i Skaraborg idag och hur det framtida behovet ser ut när vi blir fler.

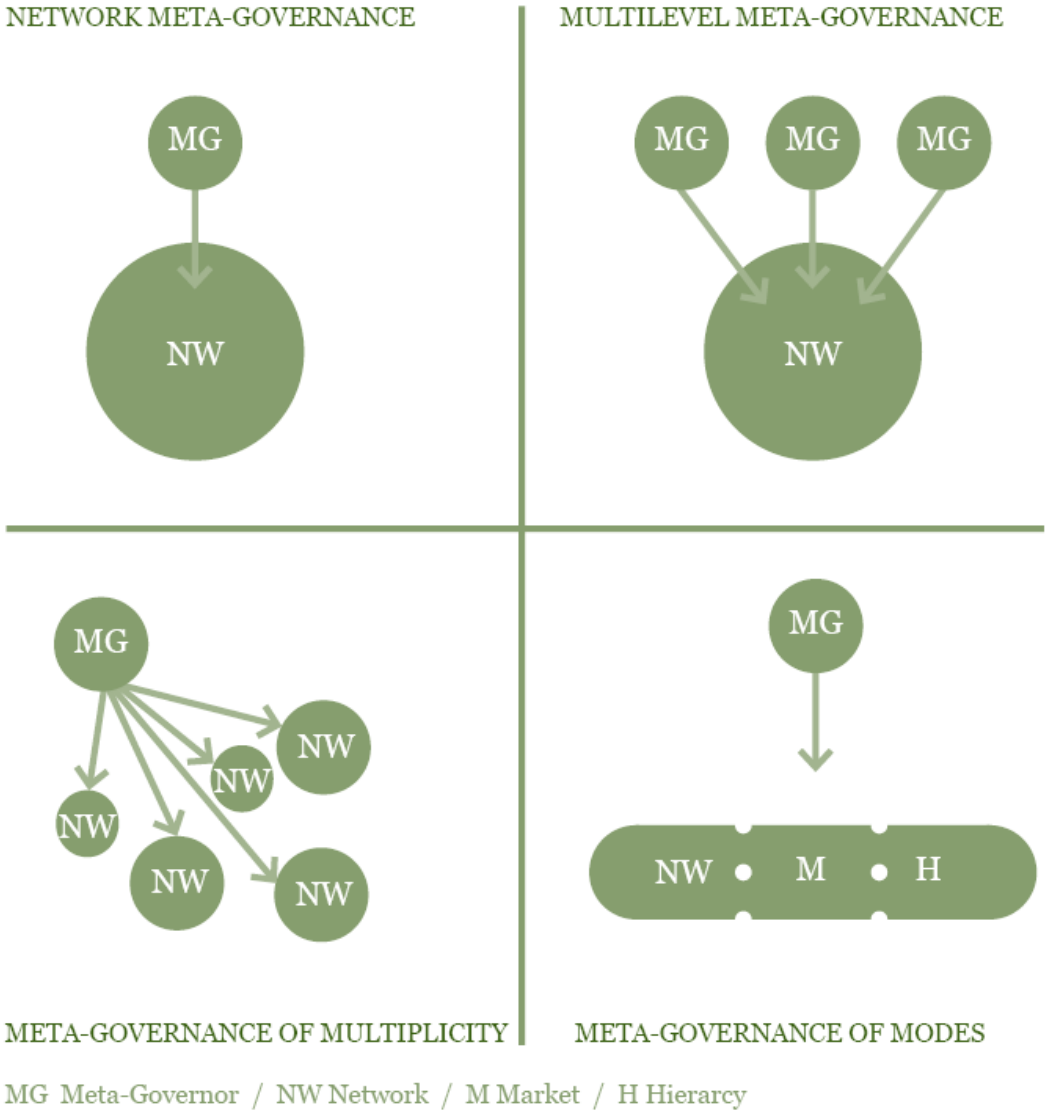
skaraborgs kommunalförbund

NÄTVERKSSTYRNING (META-GOVERNANCE)

Nätverksstyrning skapar förutsättningar för koordinerad samhandling mellan en mångfald av aktörer. Nätverksstyrning ersätter centralstyrning.

En, eller flera, systemledare behöver utforma system för koordinering av olika aktörers insatser, detta kan t. ex. ske genom att:

1. Tillföra resurser
2. Skapa (och upprätthålla) strukturer
3. Själv medverka



skaraborgs kommunalförbund

Arbetspaket 1 NÄTVERKSSTYRNING

Delprojektledare: Hanna Asp

Laborationer

Rise var processledare. Tre kommundirektörer deltog. Förbundsdirektör deltog på lab 3 + 4.

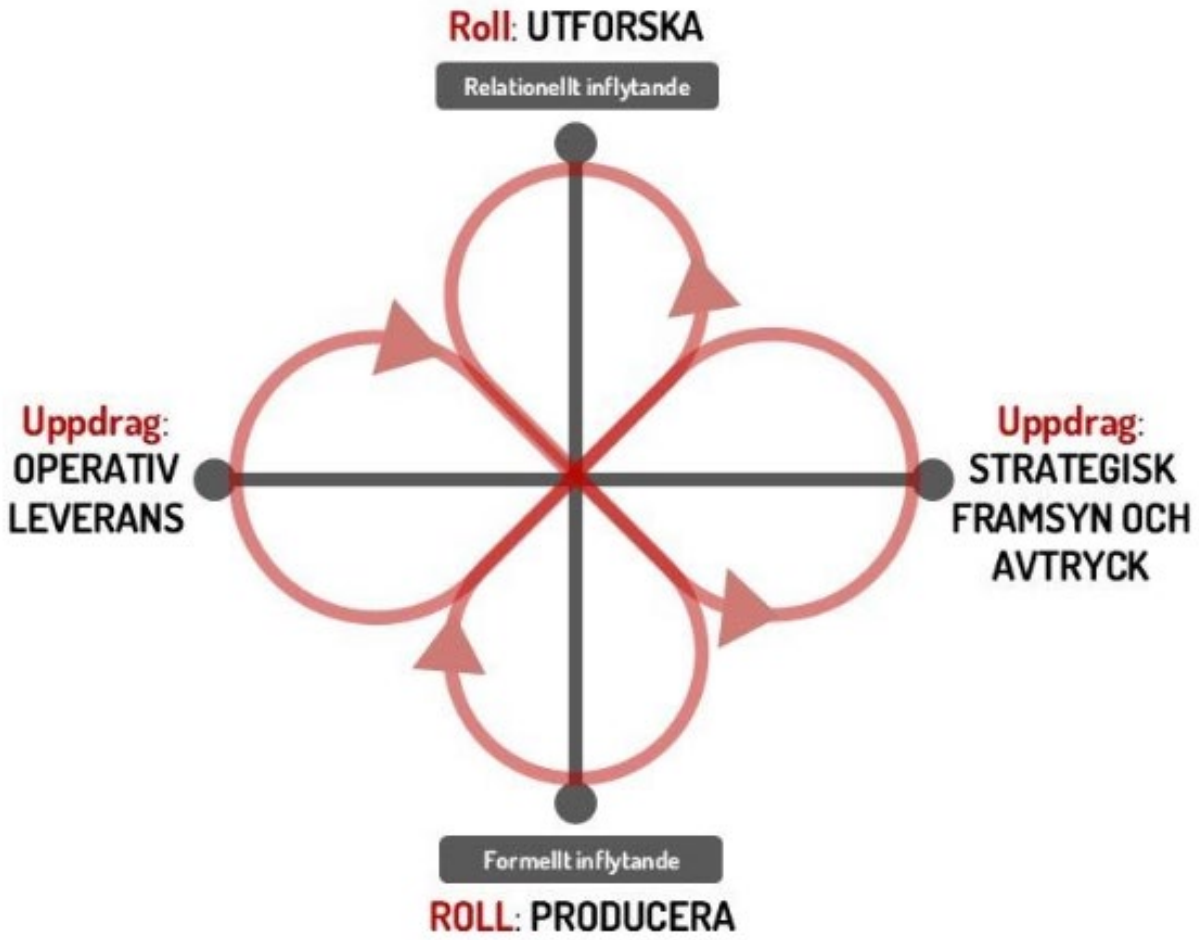
Lab 1 – Komplext beslutsfattande
Lab 2 – Uppdrag och styrning
Lab 3 – Att hålla varandra ansvariga
Lab 4 – Syntes

Martin Sande

Ytterligare stöd från extern processledare för att även väva ihop AP1 med kunskaper internt på förbundet. Avslutande del med förbundets ledningsgrupp. Rapport finns.

Rapport Rise:

- Metod och forskningssammanställning
- Nulägesbild
- Intervjusammanställning
- Innehåll och resultat laborationer
- Rekommendation fortsatt arbete nätverksstyrning



- Tillit är ömsesidig och behöver ständigt byggas och underhållas
- Uppdrag uppstår ofta i mellanrum – och riskerar även att försvinna där
- Roller och uppdrag kräver växling – inte fixering
- Den relationella ledningen är avgörande men ofta osynlig
- Lärande och samverkan kräver ömsesidighet – även i externa samarbeten

Källa: Dialogues

skaraborgs kommunalförbund

Arbetspaket 2 DIGITALA MODELLER

Delprojektledare: Magnus Fredricson

Workshopserie

- Forskare från Högskolan i Skövde samt strateger från kommunalförbundet.
- Utforskade tre olika perspektiv: Bostäder, energi, mobilitet under fyra ws.
- Med syfte att stärka mellankommunal planering. En digital modell kan användas för att utforska möjliga framtider och ge goda beslutsunderlag.

Analys

- Baserad på forskning och tidigare erfarenheter från Skaraborg

Rapport

- Beskriver hur digitala modeller kan utformas för att stödja utveckling i Skaraborg.
- Kan fungera som underlag för kommande ansökningar.

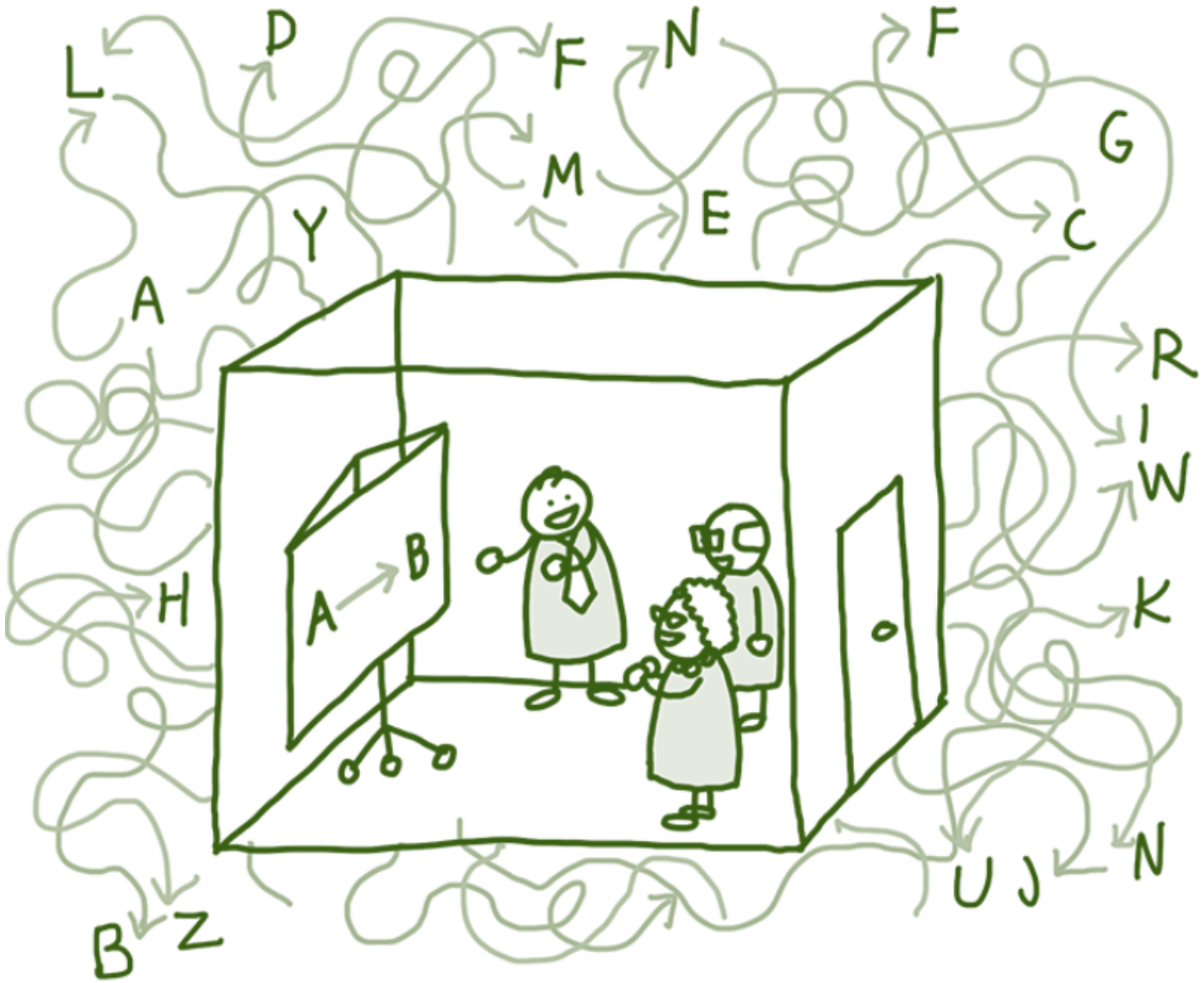
skaraborgs
kommunalförbund

SYSTEMTÄNKANDE

- Komplexa system
  - En mängd sammankopplingar och ömsesidiga beroenden där det finns trögheter, som tillsammans skapar oöverblickbarhet och handlingsförlamning

- Utmaningen att se den större bilden när jag är inne i bilden

skaraborgs kommunalförbund

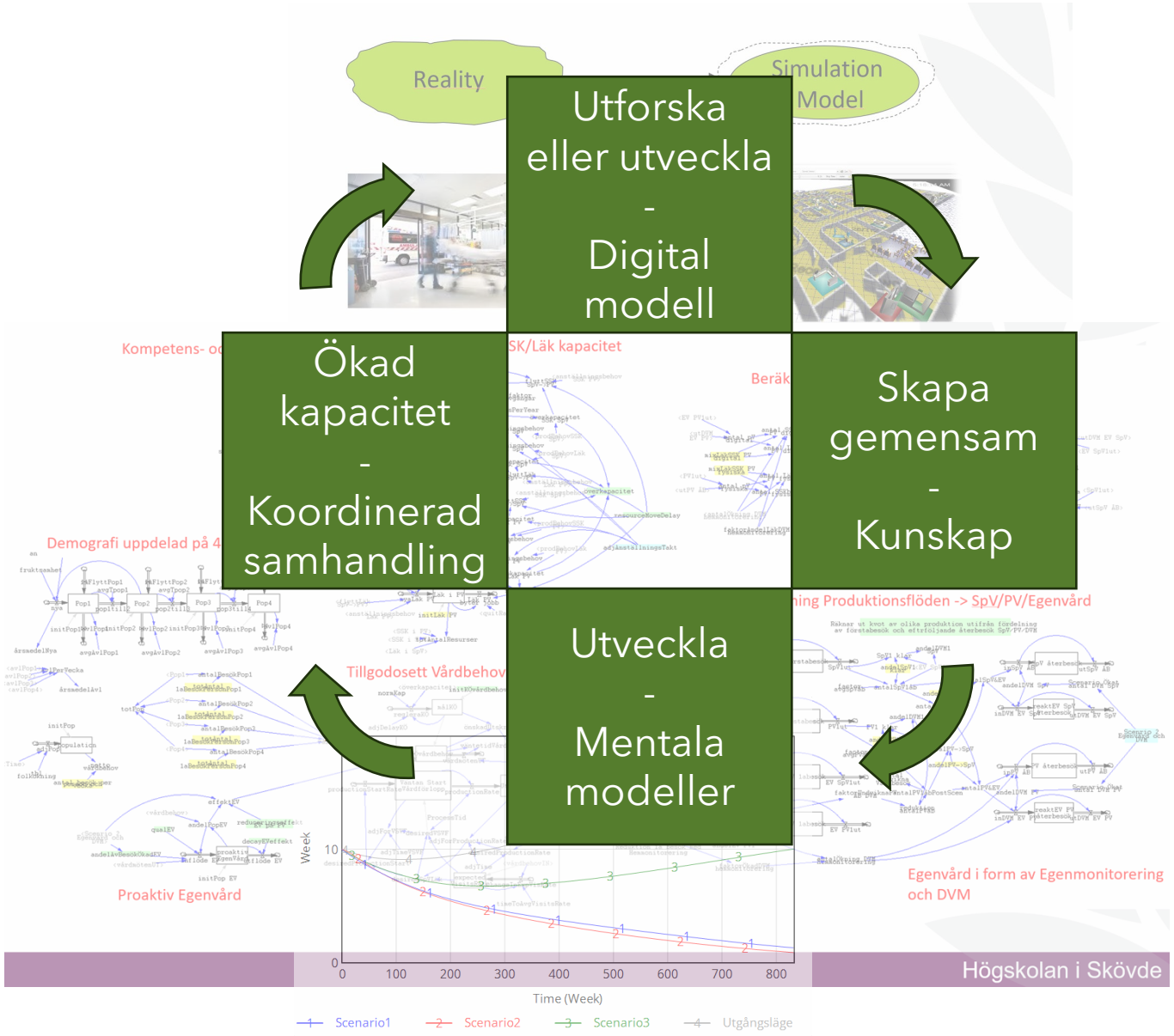


Förenkling kan leda till
att vi löser fel problem!

skaraborgs kommunalförbund

DIGITALA MODELLER

- Process för att ”Lära sig om det okända systemet” för att öka kapacitet för koordinerad samhandling
- Digitala modeller är verktyg för att utveckla förståelse för hur det verkliga problemet fungerar



skaraborgs kommunalförbund

Arbetspaket 3 KULTURELL INFRASTRUKTUR

Delprojektledare: Sofia Jessen

Kommunala nyckelprojekt, Rise

- Bygger på intervjuer med alla kultur- och fritidschefer.
- Pekar framförallt ut kommunala nyckelprojekt som är relevanta för kommunerna.

Kartläggning musik och scenkonst, VGR

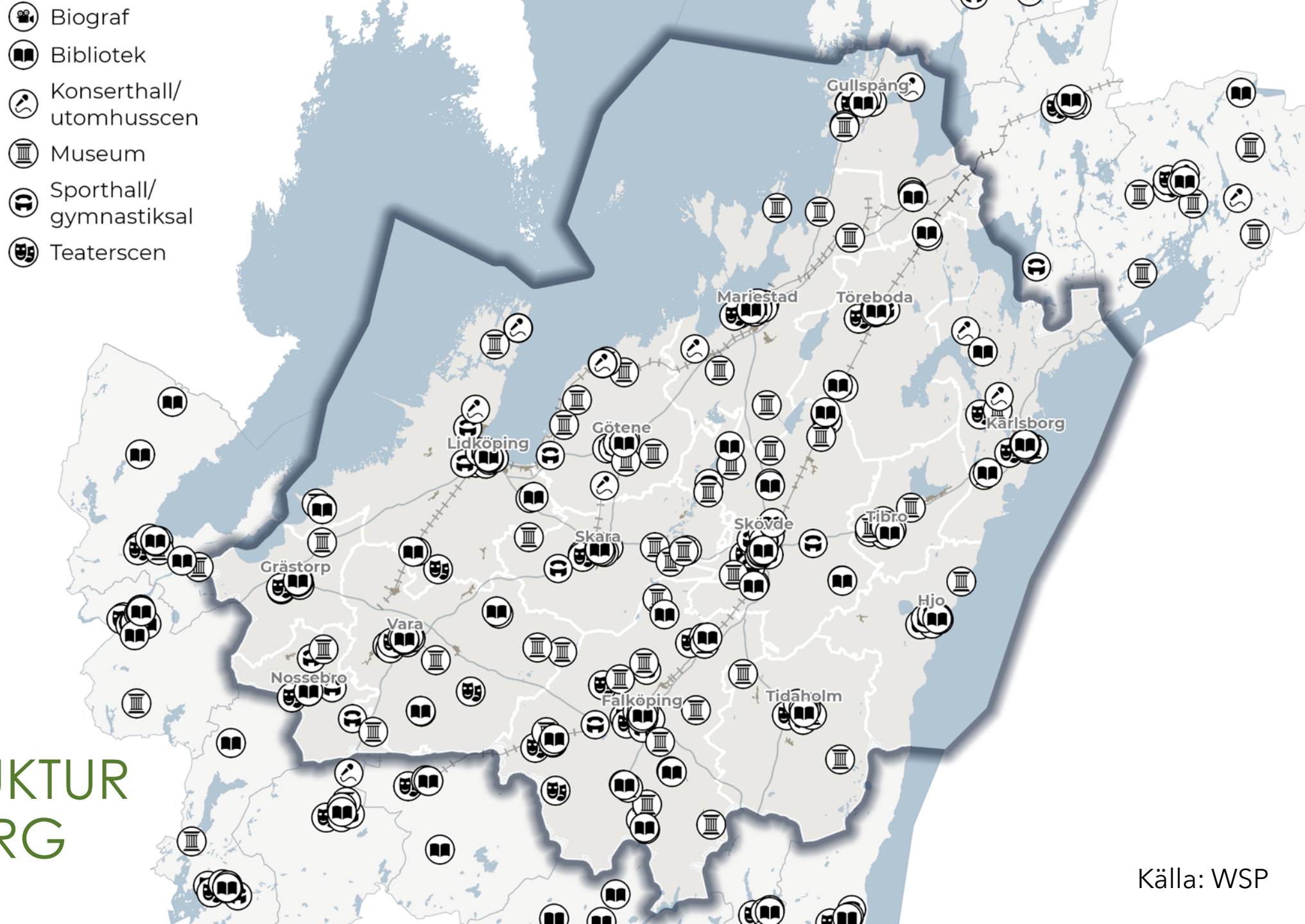
- Kartläggning av förutsättningar i kommunerna, byggt på besök och intervjuer med kommunerna samt arrangörer.

Kartläggning, WSP

- *Kultur*: Rapporten visar att infrastrukturen behöver stärkas med befolkningstillväxt både vad det gäller ytor/anläggningar och öppettider samt att fler kulturarbetare behövs när Skaraborg växer.
- *Fritid*: Tilläggsbeställning av kartläggning även för infrastruktur fritid. Ger en sammanhållen bild av Skaraborgs anläggningar för fritid, som bad, ishallar och spontanidrott samt framtida behov.

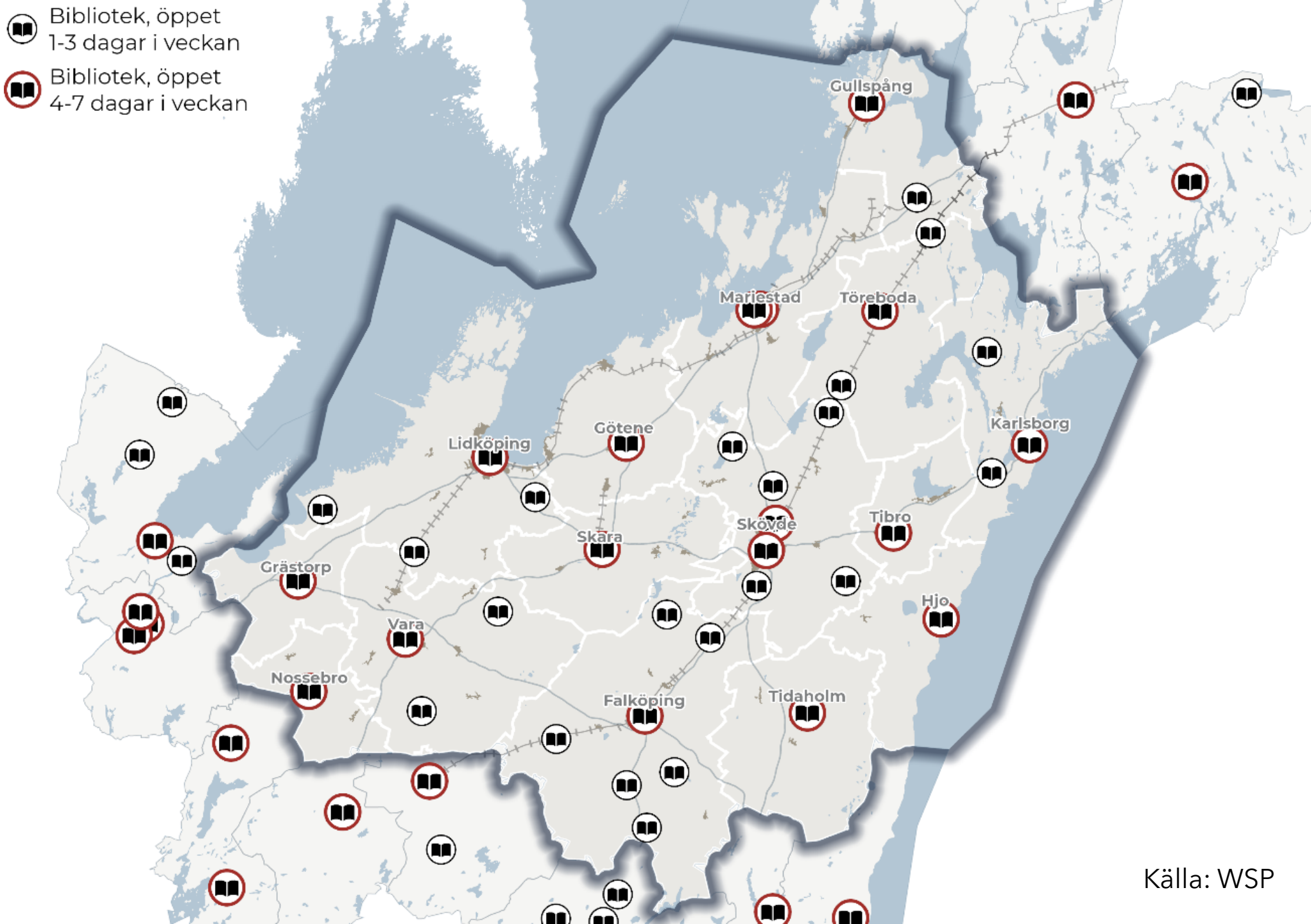
Dialog civilsamhälle

- Det har varit flera dialoger med aktörer från civilsamhälle samt offentlig sektor.
- Den sista avslutades med en gemensam prioritering där det tydligt visades att gemensam planering, fortsatt dialog och satsningar på mobilitet är avgörande.

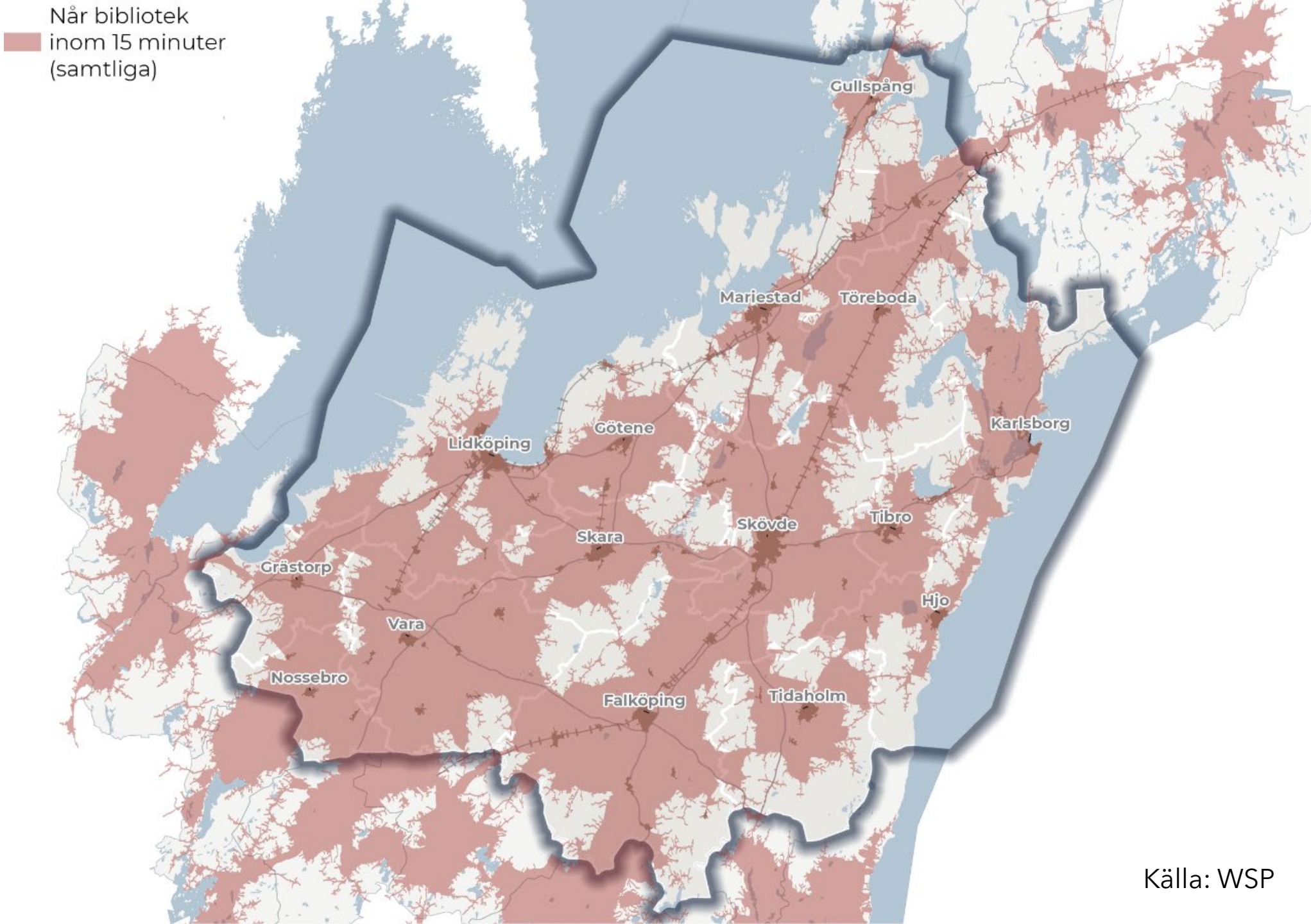


KULTURELL INFRASTRUKTUR SKARABORG

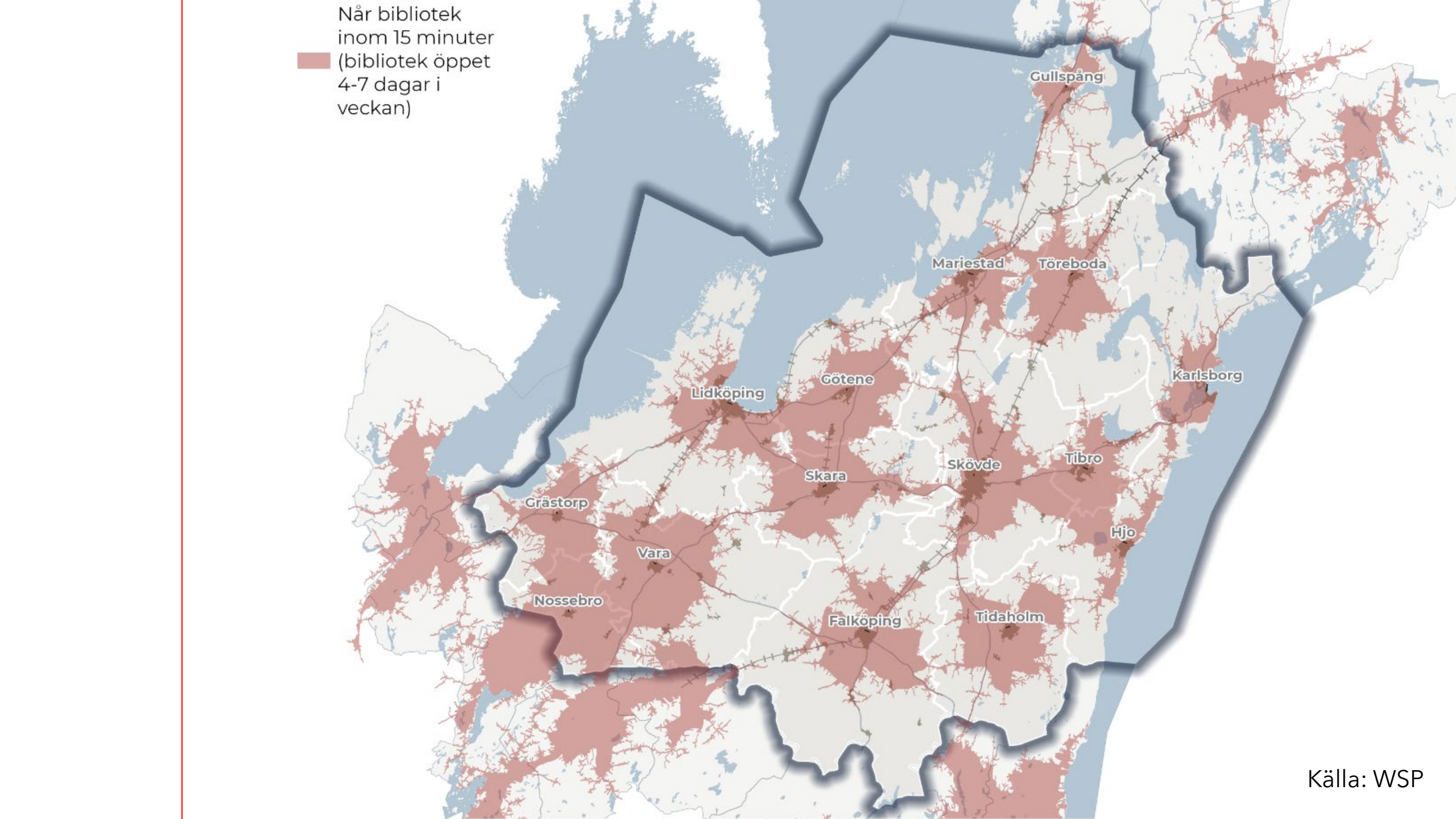
Källa: WSP


Bibliotek, öppet
1-3 dagar i veckan
Bibliotek, öppet
4-7 dagar i veckan
Gullspång
Mariestad
Töreboda
Götene
Lidköping
Karlsborg
Skara
Skövde
Tibro
Grästorp
Hjo
Vara
Nossebro
Falköping
Tidaholm

Källa: WSP


Når bibliotek
inom 15 minuter
(samtliga)
Gullspång
Mariestad
Töreboda
Karlsborg
Götene
Lidköping
Skövde
Tibro
Skara
Grästorp
Hjo
Vara
Nossebro
Falköping
Tidaholm

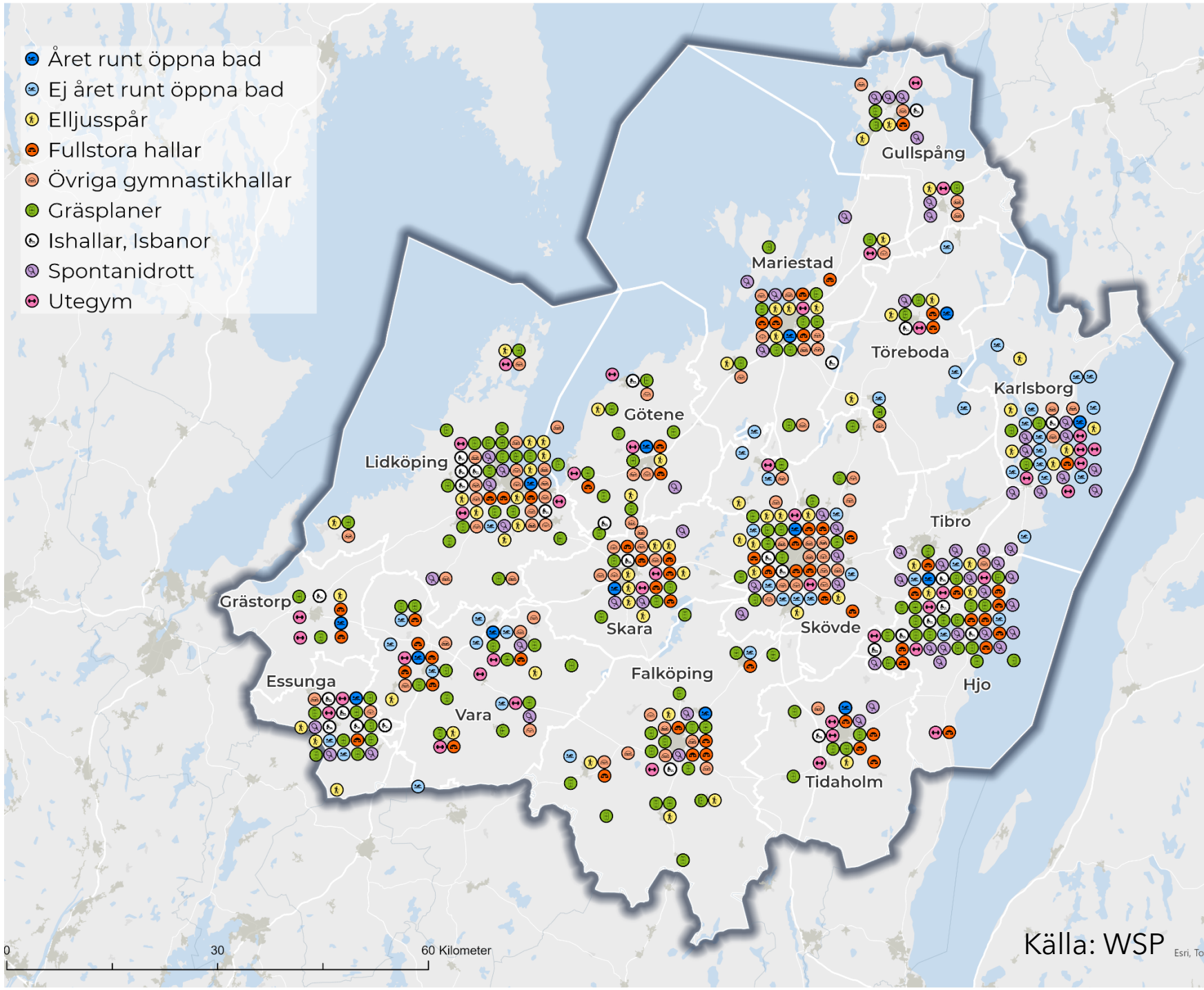
Källa: WSP


Når bibliotek inom 15 minuter (bibliotek öppet 4-7 dagar i veckan)
Gullspång
Mariestad
Töreboda
Karlsborg
Götene
Lidköping
Skara
Skövde
Tibro
Grästorp
Hjo
Vara
Nossebro
Falköping
Tidaholm

Källa: WSP

SAMTLIGA FRITIDS-ANLÄGGNINGAR

- Kartbilden redovisar samtliga fritidsanläggningar i Skaraborg.
- Inom tätorterna och på platser där det är tätt om anläggningar är de schematiskt placerade i ett rutmönster.



skaraborgs kommunalförbund

LÄRDOMAR

- Det behövs förståelse för att aktörer har flera roller. Både inom organisationen och mellan organisationer.
- Vi behöver stärka vår kapacitet att hantera komplexa utmaningar för att nå våra mål.
- Vi kan behöva påbörja insatser utan att veta exakt hur de slutar – ”blind navigation”.
- Faktainsamling tar mer tid än man tror! Det kräver arbete att få in jämförbar och standardiserad data.
- Det finns stor potential för kostnadseffektivitet genom samverkan. Detta förutsätter att infrastruktur för kultur och fritid görs tillgängliga.

skaraborgs kommunalförbund

FORTSATT ARBETE

- Nätverksstyrning
  - Ledningsgruppen har arbetat vidare med Martin Sande.
- Digitala modeller
  - Fortsatt utveckling av samverkan med högskolan och arbetet med regional utveckling med flera.
- Kulturell infrastruktur
  - Nu har vi en plattform att utgå från för arbete inom bland annat kulturskola, turnéslingor och samverkan vid fysisk planering.
  - Under hösten sker förankring och spridning (VGR, SKR Kulturkonferens samt flera kulturnämnder)
- Övrigt
  - Projekt *Koordinering och finansiering* pågår och tar över sammanhållningen av strategin.
  - Kunskapsbrevet fortsätter skickas ut 3-4 gånger/år.

skaraborgs kommunalförbund

Medfinansieras av Europeiska unionen

FRÅGOR?